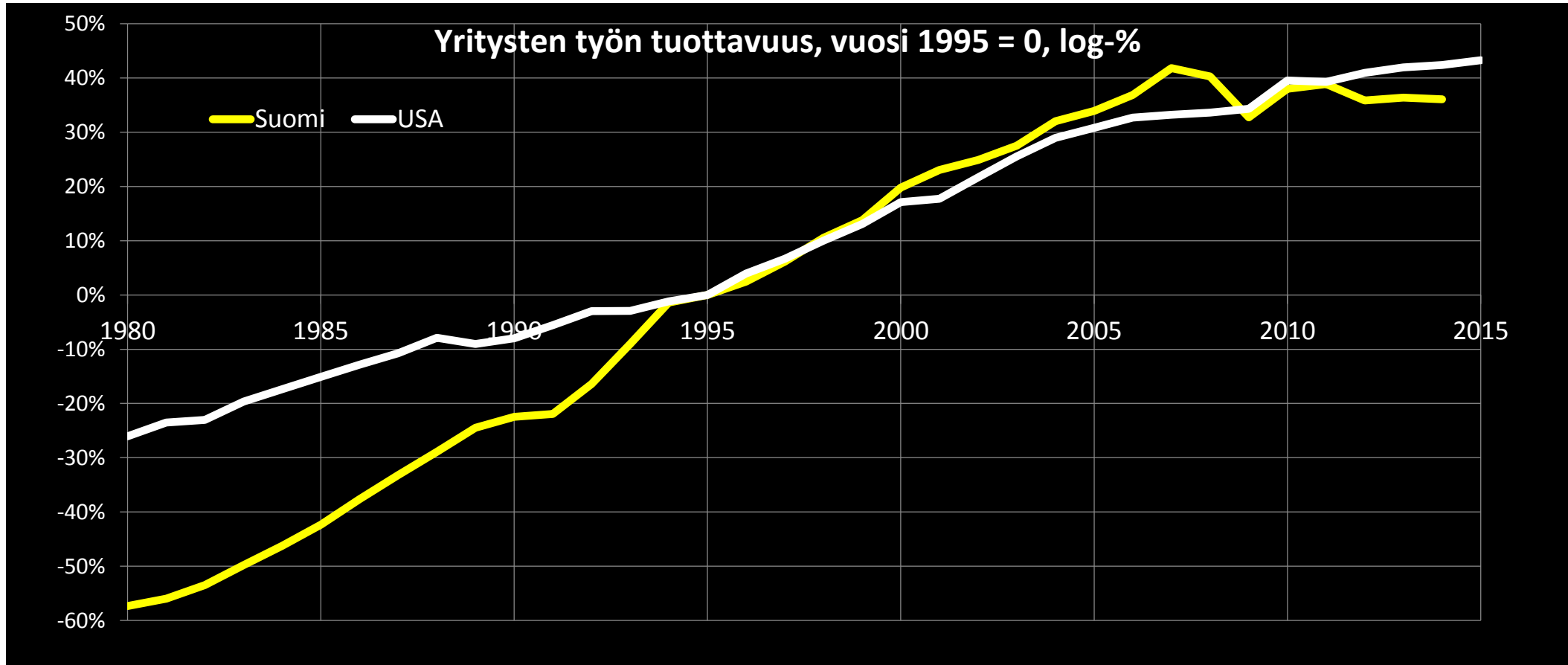


# SP 8 Johtamistaidot suomalaisissa yrityksissä

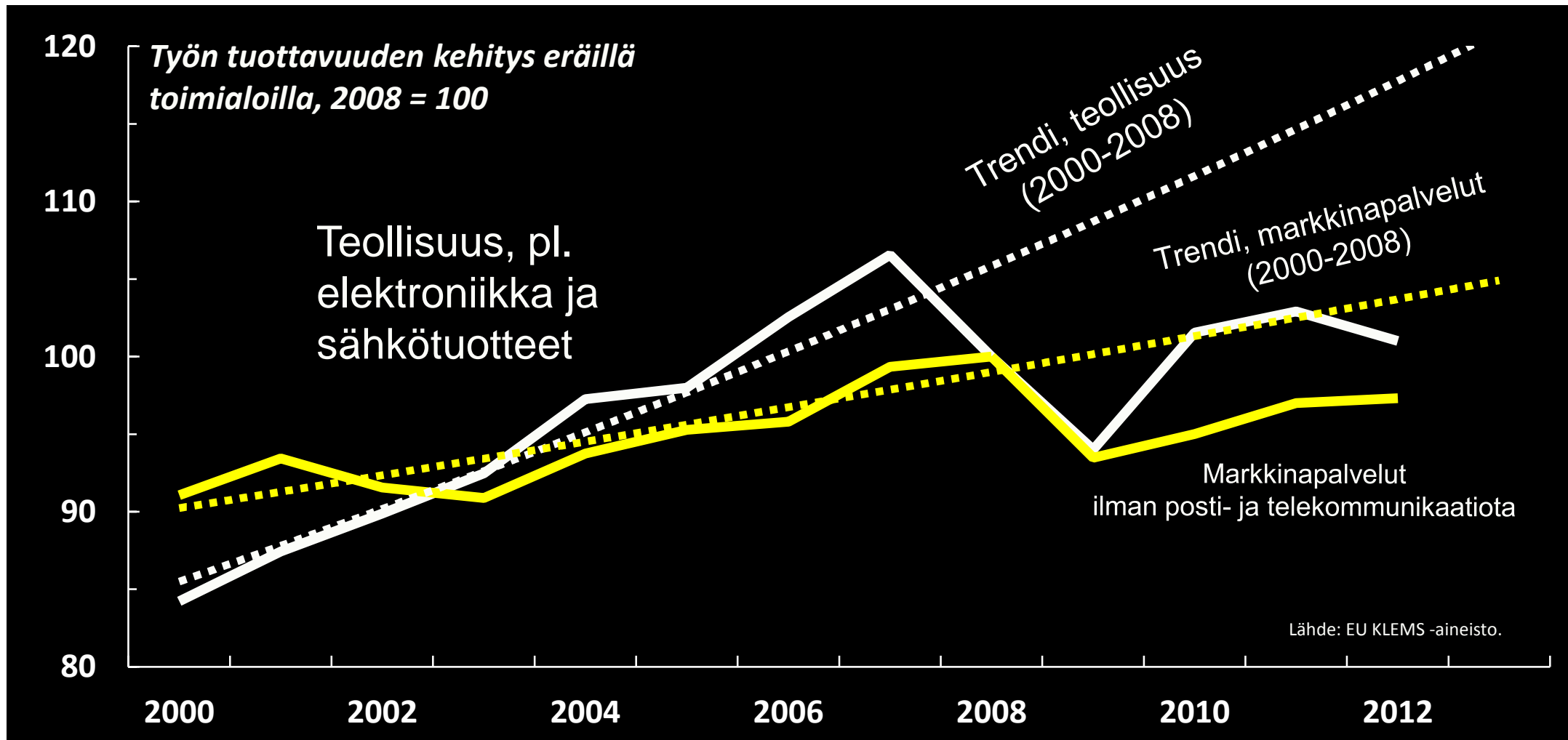
Mika Maliranta, Jyväskylän yliopiston kauppakorkeakoulu



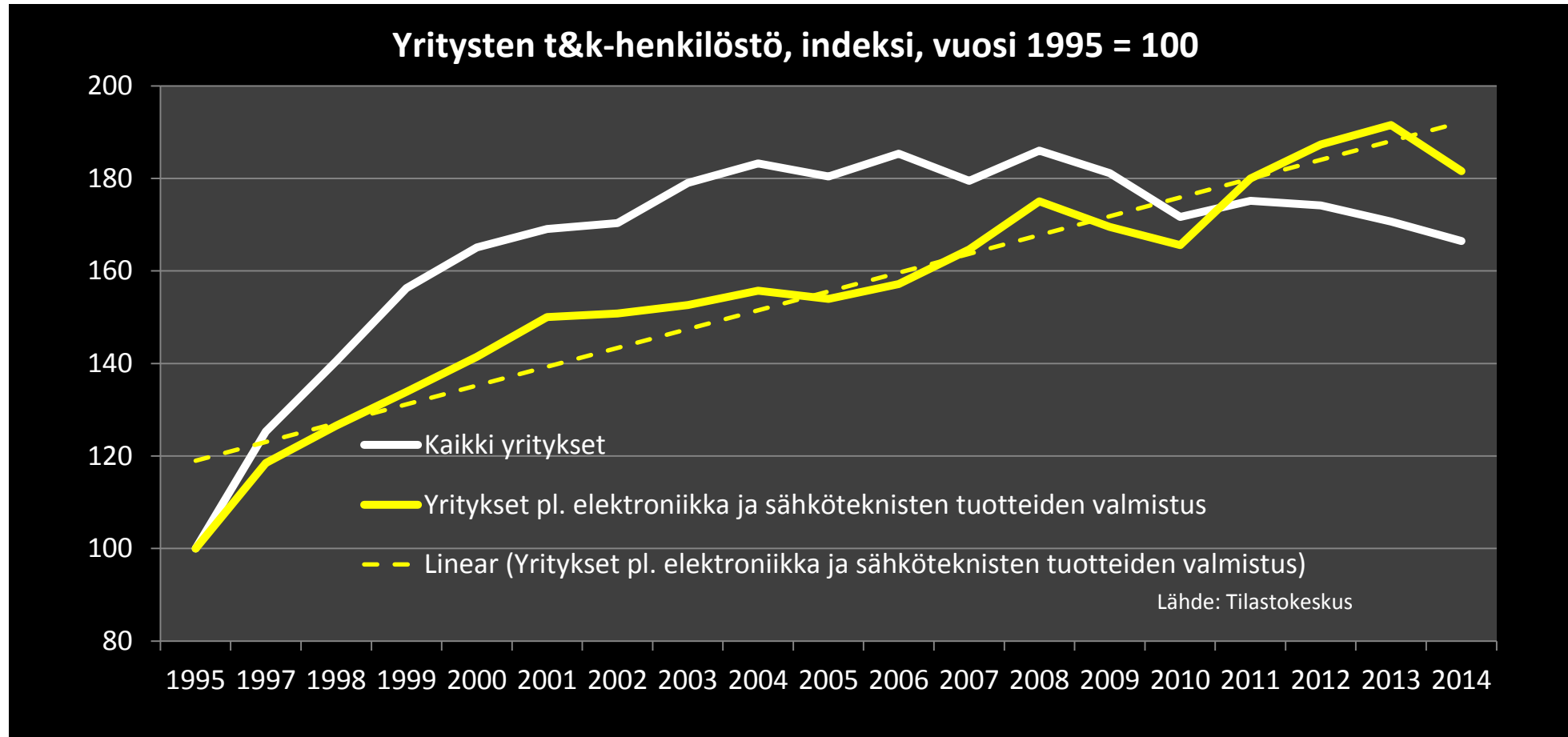
# Taustaa: Suomen yritysten tuottavuus on vajonnut kuoppaan



# Notkahdus ei johdu vain Nokiasta



# T&K-panostuksen pudotus ei selitä



# Johtamistaidot

- Taloustieteellisessä kirjallisuudessa on alettu korostaa johtamistaitoja

Bloom, N., Lemos, R., Sadun, R., & Van Reenen, J. (2015). Does management matter in schools? The Economic Journal, 125(584), 647-674.

Bloom, N., Sadun, R., & Van Reenen, J. (2016). Management as a Technology? Harvard Business School Strategy Unit Working Paper(16-133).

- Johtaminen on (osa) teknologiaa, joka näkyy tuottavuudessa

- Maiden väliset erot tuottavuudessa & johtamisessa suuria (ks kuvio)

- Yritysten väliset erot tuottavuudessa ja johtamisessa suuria

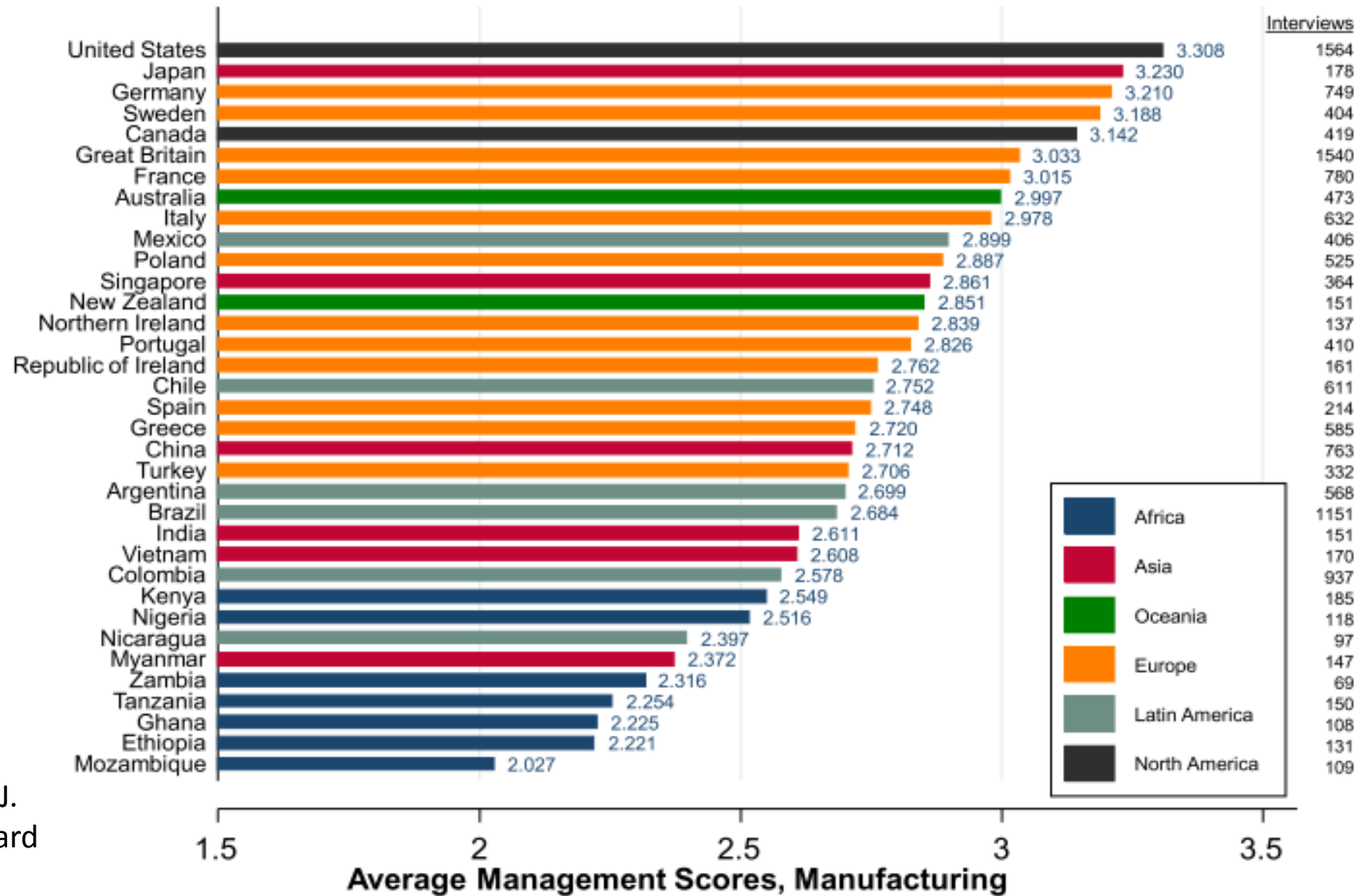
- Suomalaisessa keskustelussa johtaminen vahvasti esillä

- Tarvetta laajalle maiden väliselle vertailulle

- Yritystason analyysi; tuottavuus, rekrytoinnit, ammattirakenteiden muutos jne.

# Johtamistaitojen erot teollisuudessa

**Figure 1: Average Management Scores by Country**



**Note:** Unweighted average management scores; # interviews in right column (total = 15,489); all waves pooled (2004-2014)

Lähde: Bloom, N., Sadun, R., & Van Reenen, J. (2016). Management as a Technology? Harvard Business School Strategy Unit Working Paper(16-133).

# Johtamistaidot kouluissa

656

THE ECONOMIC JOURNAL

[MAY

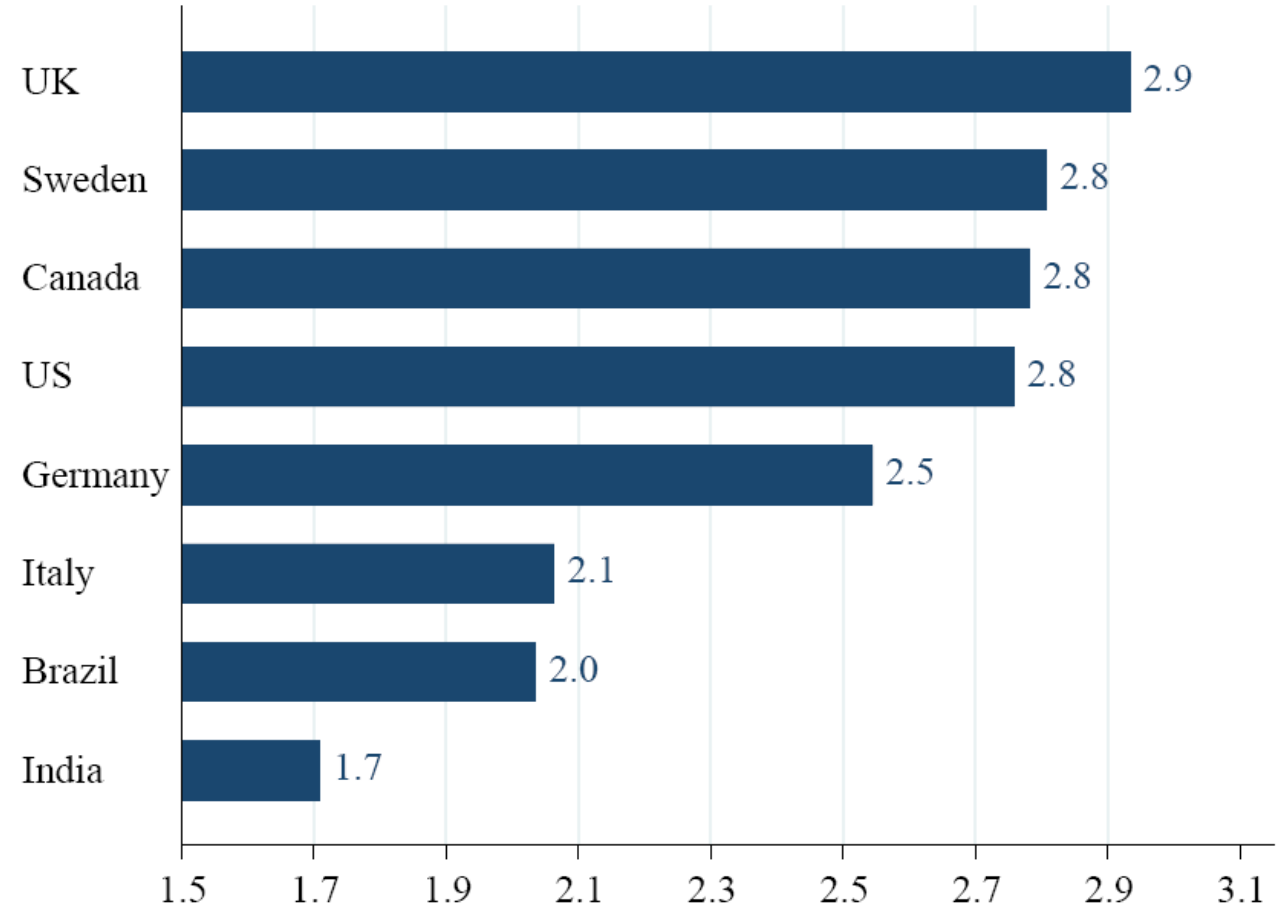


Fig. 1. *Average Management Score by Country*

*Notes.* Data from 1,851 schools: 513 in Brazil; 146 in Canada; 140 in Germany, 318 in India, 284 in Italy, 88 in Sweden, 92 in the UK and 270 in the US. A school-level score is the simple average across all 20 questions and the country average (shown above) is the unweighted average of these school-level scores within a country.

Lähde: Bloom, N., Lemos, R., Sadun, R., & Van Reenen, J. (2015). Does management matter in schools? *The Economic Journal*, 125(584), 647-674.

# Kaksi kyselyä

- **World Management Survey (WMS)** (ks. <http://worldmanagementsurvey.org/>)
  - LSE, HBS, Stanford University
  - Strukturoitu haastattelu
  - **Teollisuus, koulut**, sairaalat ja vähittäiskauppa
  - Otokset ovat yleensä pieniä (ks aikaisempi kuvio)
- **Management & Organizational Practices Survey (MOPS)**, (ks <https://www.census.gov/mcd/mops/>)
  - Census Bureau (USA)
  - Lomake-surveys
  - **Teollisuus**
  - Otos on suuri



# Tutkimuskysymyksiä

- Mitkä tekijät vaikuttavat johtamistaitoihin
  - Omistajuus (yhteistyötä Petri Rouvisen (SWiPE) ym. kanssa)
  - Kilpailu
  - Johtajien koulutus
- Miten johtajamistaidot kytkeytyvät
  - Tuottavuuteen
  - Rekrytointeihin
  - Ammattirakenteiden muutokseen (Sari Pekkala Kerr ym.)